IDB.51/10-PBC.39/10

Distr.: General
14 March 2023
Arabic
Original: English

منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

مجلس التنمية الصناعية
الدورة الحادية والخمسون
فيينا، 3-6 تموز/يوليه 2023

لجنة البرنامج والميزانية
الدورة التاسعة والثلاثون
فيينا 15-17 أيار/مايو 2023
البند 11 من جدول الأعمال المؤقَّت
تحديث منتصف المدة للإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022-2025

الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022-2025: تحديث منتصف المدة

تقرير من المدير العام

أعدت هذه الوثيقة امتثالا للمقرر م ع-15/م-17، الذي ينص على أن يجرى بانتظام في منتصف المدة استعراض وتحديث لأطر اليونيدو البرنامجية المتوسطة الأجل في السنة الثانية من تنفيذها. ويجري تحديث الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022-2025 في هذه الوثيقة.

ويستعرض "تحديث منتصف المدة" هذا الإطار البرنامجي المتوسط الأجل الحالي، الذي تزامن تنفيذه مع ولاية المدير العام الثامن، ويستحدث عنصري الاستمرارية والحيد عن الوثيقة الأصلية (IDB.49/8). وعلى وجه الخصوص، تحدَّد الأولويات المواضيعية للدورة الحالية بمزيد من التفصيل، وتقدم كذلك إرشادات استراتيجية واسعة النطاق بشأن خطة المدير العام للإصلاح. وستُكفَل الاستمرارية من خلال عناصر تتراوح بين بذل جهود لتعزيز توجه المنظمة نحو تحقيق النتائج إلى مواصلة إعطاء الأولوية للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.

ويوفر هذا التحديث أيضا فرصة لاستعراض الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022-2025 في ضوء تنفيذه الجاري، وكذلك توصيات مراجع الحسابات الخارجي (مثل التوصيات الواردة في الفقرة 173 (ج) من الوثيقة IDB.47/3) والتقييم المواضيعي المعنون "إطار اليونيدو البرنامجي المتوسط الأجل، 2018-2021"، الذي نشر في حزيران/يونيه 2022. واستنادا إلى التحليلات والرؤى والتوصيات المقدمة، يتيح هذا التحديث كذلك ضبط الإطار البرنامجي المتوسط الأجل استنادا إلى السياق التنظيمي الذي يشهد تطويرا، لا سيما فيما يتعلق بالعمل الأوسع نطاقا لمنظومة الأمم المتحدة والأهمية المتزايدة للمنظمة في منتديات الحوكمة العالمية، مثل مجموعة العشرين، ومجموعة الدول السبع، والبرازيل وروسيا والهند والصين وجنوب أفريقيا (مجموعة "بريكس").

لأغراض الاستدامة، لم تُطبع هذه الوثيقة. ويرجى من أعضاء الوفود التكرم بالرجوع إلى الصيغ الإلكترونية لجميع الوثائق.

الرجاء إعادة استعمال الورق

270323 270323 V.23-04215 (A)

أولا- مقدمة

1- تحدث هذه الوثيقة الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022-2025 (IDB.49/8)، الذي أقرته الدول الأعضاء كأحد عناصر الإرشادات الاستراتيجية (م ع-19/ق-3) بشأن عمل المنظمة وتحسين الاتساق مع البرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023 (م ع-19/م-16).

2- ويجسد هذا التحديث استعراضا للإطار البرنامجي المتوسط الأجل في السنة الثانية من تنفيذه، وفقا للتكليف الوارد في م ع-15/م-17، بشأن تزويد المنظمة بإطار محدَّث يحافظ على مواصلة الاتساق مع البرنامج والميزانيتين خلال فترة السنتين 2024-2025.

3- ويجري هذا التحديث في سياق عملية الإصلاح التنظيمي وعملية إدارة التغيير، اللذين يشملان التحديث الشامل وإنشاء هيكل تنظيمي جديد، فضلا عن إبراز الأولويات المواضيعية في العرض البرنامجي الذي تقدمه المنظمة. وتستجيب الإصلاحات لمطالب الدول الأعضاء. كما أنها تجسد اهتماما قويا بخدمات اليونيدو وطلبا متزايدا عليها من جانب الدول الأعضاء فيها والمجتمع الدولي الأوسع، بما في ذلك منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.

4- ويأخذ هذا التحديث بالأولويات المواضيعية استنادا إلى إرشادات المدير العام وعلى النحو المقدم إلى الدول الأعضاء في الدورة الخمسين للمجلس. وتظل هذه الأولويات ذات صلة بمجالات الخبرة التي يركز عليها الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022-2025، وتتناسب معها على نحو جيد. وفي الوقت نفسه، فإنها توفر مزيدا من التفصيل وتوجها استراتيجيا أوضح لعمل المنظمة في السنوات القادمة.

5- ويكفل هذا التحديث كذلك الاستمرارية في مجالات الإصلاح ويعزز سمات ضمان الجودة والمساءلة في المنظمة. ومن ثم، فإنه يوحد ويعمق التدخلات التي بدأت في السنوات الأخيرة ويعالج توصيات مراجع الحسابات الخارجي، ومكتب التقييم والرقابة الداخلية، واللجنة الاستشارية المستقلة للرقابة، من بين جهات أخرى.

ثانيا- الإطار البرنامجي المتوسط الأجل والبرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023

6- يؤكد هذا التحديث للإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022-2025 الاتساق مع برنامج المنظمة وميزانيتيها، ويحاكي نهج الاستمرارية المتبع فيما يتعلق بهيكل مقترح البرنامج والميزانيتين للفترة 2024-2025 (IDB.51/7-PBC.39/7) وإطار النتائج الأساسي المفصل في الوثائق IDB.49/8 وIDB.49/5 وIDB.49/5/Add.1. وأعد هذا التحديث في تآزر تام مع البرنامج والميزانيتين للفترة 2024-2025.

7- ويراعي هذا التحديث أيضا مراعاة تامة الإرشاد الاستراتيجي وراء نشرة المدير العام DGB/2022/19 الصادرة في 7 تشرين الأول/أكتوبر 2022، والتي أسست الهيكل التنظيمي الجديد للسماح بتنفيذ ولاية اليونيدو على نحو أكثر استهدافا واستراتيجية وتوجها نحو تحقيق الأثر في السنوات القادمة. وكانت إعادة التنظيم شرطا مسبقا هاما من أجل إيجاد آلية أقوى للاتساق بين الخطط الاستراتيجية وتنفيذها، على النحو الموصى به، ضمن جملة أمور، في نتائج التقييم المواضيعي للإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2018-2021.

8- وسوف تجسد الإرشادات الاستراتيجية التي قدمها المدير العام في تنفيذ الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022-2025، بصيغته المحدثة بهذه الوثيقة، في المستقبل. ويشكل هذا التوضيح لمحاور التركيز وتعزيز آلية تنفيذ الإطار البرنامجي المتوسط الأجل عنصرين مهمين في استجابة المدير العام للتوصيات الصادرة في إطار التقييم المواضيعي الأخير للإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2018-2021، والتقارير الأخيرة لمراجع الحسابات الخارجي.

9- وفيما يتعلق بأثر التنمية وفعاليتها، يهدف تحديث منتصف المدة هذا إلى تعزيز اليونيدو كمنصة لنقل المعرفة والتكنولوجيا، وكذلك لحشد الابتكارات والاستثمارات مع التركيز على المجالات المواضيعية المفصلة في الباب الثالث.

10- ولا يزال إطار النتائج الذي يستند إليه كل من تحديث الإطار البرنامجي المتوسط الأجل الحالي والبرنامج والميزانيتين للفترة 2024-2025 على ما كان عليه في فترة السنتين السابقة. وتشمل مجالات النتائج المختارة وما يتصل بها من مؤشرات لهيكل الإطار البرنامجي المتوسط الأجل/الإطار المتكامل للنتائج والأداء البرنامج والميزانيتين، وتستخلص النتائج على الصعيدين العالمي والقُطري وفعالية إدارة البرامج والفعالية التنظيمية والتحديث. ويرسي هذا روابط واضحة بهيكل الإطار البرنامجي المتوسط الأجل/الإطار المتكامل للنتائج والأداء، ويتيح وجود نظام متكامل للمساءلة يربط كل جزء من المنظمة بخطة التنمية العالمية.

11- وتمثل مواصلة تعزيز وظيفة ضمان الجودة على المستوى الداخلي أولوية استراتيجية للمدير العام، مؤكدة ما ورد في نشرة المدير العام DGB/2022/19. وقد أدمجت هذه الوظيفة في شعبة عملياتية مخصصة، تتولى أيضا مسؤولية رصد النتائج والمخاطر. وتعتزم المنظمة، من خلال إدماج هذه المهام، إحراز مزيد من التقدم نحو التنفيذ الكامل للإدارة القائمة على النتائج وزيادة النضج في إدارة المخاطر.

12- وعلاوة على ذلك، وبالتزامن مع تفعيل إطار أصغر للحوكمة، يتوقع أن تيسر هذه الخطوة إدماج الدروس المستفادة في عمليات اليونيدو، وبخاصة مبادرات التعاون الإنمائي الممولة من خارج الميزانية، وتعزيز التحول التدريجي نحو البرمجة المتكاملة، على كل من الصعيد القُطري والمواضيعي.

13- كما أن هذا القرار جزء من الاستعراض الشامل لسياسات اليونيدو وإجراءاتها التشغيلية الرامي إلى تسريع عمليات صنع القرار وتحقيق اللامركزية فيها وزيادة المساءلة على صعيد الإدارة. وينطبق ذلك بصفة خاصة على المديريات الأربع المعاد تصميمها، والتي ستصبح أكثر فعالية من حيث ضمان الجودة وتحديد المخاطر. وسوف تُبذل جهود مضاعفة بغرض رسم خريطة لمجالات الخبرة الرئيسية للمنظمة، وتعزيز التعاون الداخلي، وإقامة شراكات أكثر تنظيما، والسعي إلى الابتكار بطريقة منسقة وموجهة نحو تحقيق الأثر.

ثالثا- الأولويات المواضيعية

14- صُمِّم الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022-2025 وجرى عرضه على الدول الأعضاء استنادا إلى سلسلة من المشاورات الداخلية والخارجية (IDB.49/CRP.09)، وكذلك الإطار البرنامجي المتوسط الأجل القديم للفترة 2018-2021. وقد أسفر هذا عن وثيقة تتضمن مزيجا من الاستمرارية والاتجاه الإصلاحي المُتَّخَذ في الدورة السابقة، وبخاصة فيما يتعلق بالتوجه نحو النتائج والمساءلة، وتوجُّه استراتيجي أوضح فيما يتعلق بالمجالات المواضيعية، التي تُوضَّح من خلال "مجالات الخبرة التي يجري التركيز عليها".

15- ويُعمِّق هذا التحديث استعراض كل من الحوكمة التنظيمية الداخلية والإصلاح التنظيمي والأولويات المواضيعية للمدير العام، حسبما عُرض على الدول الأعضاء في الدورة التاسعة والأربعين للمجلس:

(أ) تحديث المنظمة من خلال تبسيط الهياكل الداخلية، وتبسيط التسلسل الهرمي، وتحقيق اللامركزية في صنع القرارات من خلال تمكين موظفي الإدارة؛ وخفض النفقات العامة والتكاليف، وكذلك زيادة الكفاءة والفعالية؛ وتجديد التركيز على القدرات والمهارات، فضلا عن التطوير التنظيمي وتعميم الأدوات والممارسات الرقمية؛

(ب) تعزيز اليونيدو كمنصة لنقل المعرفة والتكنولوجيا، وكذلك لحشد الابتكارات والاستثمارات مع التركيز على المجالات المواضيعية التالية:

- الأمن الغذائي والأعمال التجارية الزراعية؛
- الحصول على الطاقة بشكل مستدام وإزالة الكربون من الصناعة؛
- سلاسل الإمداد المستدامة ومعايير الاستدامة.

وتتوافق هذه الأولويات المواضيعية مع مجالات التركيز الثلاثة في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022-2025، من حيث أنها تعتمد على طائفة واسعة من التكنولوجيات والمهارات الخاصة بقطاعات محددة يجري نقلها بغرض النهوض بالصناعة المحايدة مناخيا وتعزيز الابتكار والتعجيل بالتحول الهيكلي، بما يتماشى مع أهداف خطة التنمية المستدامة لعام 2030 واتفاق باريس.

16- وعلاوة على ذلك، سيواصل هذا الإطار البرنامجي المتوسط الأجل المحدث للفترة 2022-2025، وكذلك البرنامج والميزانيتين للفترة 2024-2025، تعميم أحكام استراتيجية اليونيدو بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في جميع البرامج المواضيعية والإدارية للمنظمة، وفي النتائج والأنشطة.

رابعا- الدروس المستفادة من تقييم الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2018-2021

17- أجري هذا الاستعراض مع مراعاة نتائج "التقييم المواضيعي المستقل". وإطار اليونيدو البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2018-2021، الذي نُشِر في حزيران/يونيه 2022. واستعرض التقييم الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2018-2021. وتمثلت أهدافه فيما يلي:

(أ) تقييم الإطار البرنامجي المتوسط الأجل من حيث التصميم والتنفيذ وتحقيق النتائج؛

(ب) تقييم تصميم الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022-2025 وعملية تطوير الأُطر البرنامجية المتوسطة الأجل؛

(ج) تحديد العوامل التي أعاقت أو شجعت تحقيق نتائج الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2018-2021؛

(د) تقديم توصيات لتصميم ومراجعة وتنفيذ الأُطر البرنامجية المتوسط الأجل في المستقبل.

18- ويشير التقرير إلى أن "الإطار البرنامجي المتوسط الأجل والإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء والبرنامج والميزانيتين" هي الأدوات الثلاثة التي توفر الأساس لهيكل اليونيدو للإدارة القائمة على النتائج. وقد ساعدت هذه الأدوات على إنشاء سلسلة نتائج أوضح بين عمل اليونيدو ونتائجها الإنمائية المتوقعة على الصعيدين العالمي والقُطري، وأدائها المؤسسي". ومع ذلك، فهناك حاجة إلى المزيد من العمل لتنسيق "الموارد البشرية والمالية مع النتائج الاستراتيجية للمنظمة"، وإنشاء "نظام متكامل راسخ من أجل التخطيط للنتائج وإدارتها وقياسها والإبلاغ عنها". ومن المجالات الأخرى البالغة الأهمية التي حددها التقرير الحاجة إلى مواصلة تعميق وإنفاذ الإصلاحات التي أدخلت من خلال الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترتين 2018-2021 و2022-2025، فضلا عن التحديات التي يمثلها النهج المجزأ القائم على المشاريع للسماح بتوسيع نطاق الأثر.

19- وبالمثل، يشدد تقرير مراجع الحسابات الخارجي (IDB.47/3، الفقرة 173 (ج)) على أهمية مواصلة تحسين الآليات الحالية بشأن الإدارة القائمة على النتائج، بما في ذلك عن طريق تحسين آليات رصد النتائج المؤسسية والإبلاغ عنها، وكذلك استراتيجيات تعزيز المساءلة عن النتائج البرنامجية كجزء من تقارير اليونيدو الشاملة المتعلقة بالمساءلة.

20- وقد أحاط المدير العام علما بالتوصيات الواردة في التقرير، واعتمد بالفعل تدابير خلال فترة السنتين 2022-2023 بغرض معالجتها، بما في ذلك عن طريق إعادة تنظيم هيكل الحوكمة الداخلية ووضع أهداف واضحة لتوسيع نطاق حافظة اليونيدو. وتدرك الأمانة أن الطريق طويل للوصول إلى مستويات نضج أعلى من حيث الإدارة القائمة على النتائج فضلا عن الاتساق الاستراتيجي والتشغيلي. وسيواصل المدير العام الإبلاغ بشفافية عن التقدم المحرز من خلال القنوات المناسبة.

21- ومن بين المجالات التي شهدت القدر الأكبر من التحسن اتخاذ الأمانة خطوات هامة باتجاه تحديد أهدافها المتعلقة بالنتائج. وقد أُبلِغت الدول الأعضاء بالفعل في إطار البرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023 (IDB.49/5 و IDB.49/5/Add.1) بأوجه القصور في نظم اليونيدو لرصد النتائج المنشأة حديثا نسبيا، والتي تتفاقم بسبب استمرار ندرة الموارد القابلة للبرمجة التي تستهدف هذه المسائل. وأبرز التقرير السنوي 2022 (IDB.51/2-PBC.39/2) المحدودية المتوقعة في دقة أهداف النتائج المدرجة في البرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023، والتي تحققت جميعها خلال السنة الأولى من فترة السنتين. ومع مرور الوقت، ومع تنفيذ معايير وآليات أقوى للرصد، من المتوقع أن يتواصل تحسن هذه الدقة مع وضع المعايير وإدماج الدروس المستفادة في دورات التخطيط اللاحقة.

22- ويُقدِّر تحديث منتصف المدة هذا تقديرا كبيرا النتائج والتوصيات التي أسفر عنها التقييم وتقارير مراجعي الحسابات الخارجيين ويسلم بها، وهي تؤكد الاتجاه الإيجابي المُتَخَذ منذ الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2018-2021 مع الإصلاحات والإضافات الرامية إلى تعزيز الإدارة القائمة على النتائج واستحداث أدوات استراتيجية للاتساق في المنظمة.

23- ويعيد تحديث منتصف المدة للإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022-2025 تأكيد هذه المكاسب ويراعي التوصيات الرامية إلى مواصلة تعزيز الآليات لضمان تنفيذ وثائق التخطيط الاستراتيجي وتطبيق مبادئ الإدارة القائمة على النتائج عبر كامل دورة إدارة البرنامج.

24- وتدرك المنظمة والدول الأعضاء فيها التحديات التي تطرحها قلة الموارد المالية والبشرية المتاحة بالنسبة لتحقيق تقدم سريع في هذه المجالات. ويشير نموذج التمويل الذي يستند إلى حد كبير على التبرعات المخصصة بشكل صارم قائم على المشاريع إلى وجود قاعدة موارد ضيقة، وخيارات استثمار محدودة، وفي بعض الأحيان، عوامل مثبطة لتعزيز الإدارة القائمة على النتائج والبرمجة الاستراتيجية.

خامسا- السياق التنظيمي المتغير والطموح

25- في ضوء الخلفية المذكورة أعلاه بشأن المسائل الداخلية، تتشكل عمليات المنظمة أيضا من خلال سياق خارجي يتسم بأزمات عالمية متعددة، مما يعرض للخطر تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030. وقد تسببت جائحة كوفيد-19 في اضطرابات أدت إلى انتكاس في التقدم المحرز في مجال التنمية على مدى عقود. ويتسم التعافي الاقتصادي الهش بالتفاوت وتعوقه النزاعات الدائرة. وقد تفاقم انقطاع الإمدادات، لا سيما الطاقة والغذاء، ويواصل التضخم الارتفاع، مما يُلحق الضرر بالفقراء والضعفاء أكثر من غيرهم.

26- ولتجنب وقوع كارثة مناخية، يجب اعتماد مسارات إنمائية دائرية شاملة للجميع ومنخفضة الكربون وقادرة على التكيف مع تغير المناخ، من شأنها الحد من الانبعاثات، والحفاظ على الموارد والنظم الإيكولوجية، وإحداث تحويلات متعلقة بالنظم الغذائية، وإيجاد فرص عمل أفضل، وتعزيز الانتقال إلى اقتصاد أكثر اخضرارا وشمولا وعدلا.

27- وتدعم اليونيدو دولها الأعضاء في الانتقال إلى اقتصادات أكثر استقرارا ومرونة واستدامة. وعلى الصعيد العالمي، ستتطلب الاستجابة الناجحة اتخاذ إجراءات متضافرة لمساعدة الصناعات على التحديث وإعادة توجيه نفسها للمساهمة في تحقيق قدر أكبر من الاستدامة للناس والبيئة.

28- وفي ضوء استعراض منتصف المدة لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة في المنتدى السياسي الرفيع المستوى في تموز/يوليه 2023، بما في ذلك الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة، ومؤتمر القمة بشأن أهداف التنمية المستدامة الذي يعقد في أيلول/سبتمبر 2023، تعمل اليونيدو مع شركائها في منظومة الأمم المتحدة على تعزيز التنمية الصناعية المستدامة في هذا السياق، وتسهم في المسارات الرفيعة المستوى في إطار "خطتنا المشتركة" (A/75/982)، ومنها الاتفاق الرقمي العالمي، الذي سيعرض في مؤتمر قمة المستقبل في عام 2024.

29- كما شهدت السنوات الأخيرة أهمية متزايدة لليونيدو في منتديات الحوكمة العالمية الرئيسية، ومنها مجموعة العشرين، ومجموعة الدول السبع، ومجموعة "بريكس"، والاجتماع الوزاري للطاقة النظيفة. وقد ثبت أن خبرات المنظمة التقنية والسياساتية رصيد قيم لهذه المنتديات، مما يؤكد على مركزية التصنيع الشامل والمستدام في المناقشة العالمية بشأن التنمية، وكذلك القيمة التي تضيفها النهوج المتكاملة التي تقدمها اليونيدو إلى الدول الأعضاء فيها.

30- ويتيح الاشتراك في هذه المنتديات لليونيدو دعم إعطاء الأولوية لمسائل التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة في إطار المناقشة العالمية بشأن التعاون الإنمائي. وتسهم الوظيفة المتعلقة بالصالح العام على الصعيد العالمي في صوغ سياسات عالمية ووطنية للتنمية الصناعية المستدامة، وفي تعزيز مكانتها داخل منظومة الأمم المتحدة وخارجها. وبدوره، يتيح هذا التحسن في بروز مكانة اليونيدو فرص وصول أفضل ويجذب الشركاء والموارد باتجاه برامج التنمية الصناعية المستدامة على الصعيد القُطري.

31- ويلزم هذا التحديث المنظمة كذلك باستكشاف أوجه التآزر بين تعاونها التقني وعملها السياساتي على الصعيد القُطري، ووظائفها المتعلقة بالمعايير والمشورة السياساتية على الصعيد العالمي، بما في ذلك بالاعتماد استراتيجيا على منتديات الحوكمة العالمية المذكورة أعلاه كمنابر لتضخيم رسائل اليونيدو وتأثيرها السياساتي.

32- ويتجسد طموح اليونيدو إلى التفوق في دورها كمصدر تشجيع للتنمية الصناعية المستدامة أيضا في نموذجها الجديد المتمثل في "التقدم من خلال الابتكار"، الذي شرعت من خلاله في عملية إصلاح ستعيد تموضعها بهوية أقوى وأفضل تحديدا كشريك فعال في التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة؛ وشريك تستثمر فيه الدول الأعضاء والجهات المانحة وتعتمد عليه. ويمثل هذا استجابة مباشرة لتطلعات عملية إصلاح الأمم المتحدة بأكملها، المتجذرة في النقلة النوعية المحددة في خطة التنمية المستدامة لعام 2030.

33- ويظل إصلاح اليونيدو نشاطا أساسيا ومستمرا لبقية فترة السنتين الحالية والمقبلة. ولضمان تنفيذه بنجاح، هناك حاجة ماسة إلى بناء منظمة معززة هيكليا ومستقرة. ومع ضمان استمرارية تقديم جميع الخدمات الأساسية، ستقوم اليونيدو أيضا بتطوير وإعادة تموضع لعروض خدماتها البرنامجية، مع التركيز على المبادرات الخاصة في المجالات ذات الأولوية الجديدة، ومنها إزالة الكربون من الصناعة والهيدروجين الأخضر، والأمن الغذائي، وإيجاد فرص عمل وقيمة مضافة محليا، وكذلك سلاسل الإمداد المستدامة ومعايير الاستدامة. ومن خلال هذا الإصلاح، تستكشف اليونيدو أيضا سبلا جديدة مع الدول الأعضاء والجهات المانحة الحالية والجديدة والقطاع الخاص بشأن الشراكة والتمويل. وعلى الصعيد الداخلي، قللت اليونيدو من التسلسلات الهرمية، وتجري إصلاحا للهيكل الميداني، وتعمل على تطوير المواهب الشابة، وتحسن التعاون والتواصل داخل المنظمة، استنادا إلى مبادئ ثقافة عمل أكثر كفاءة وفعالية، تماشيا مع الإصلاح على نطاق منظومة الأمم المتحدة.

34- وسيؤدي الإصلاح إلى تركيز أقوى على النتائج على أرض الواقع، مع توجه أوضح نحو النتائج، ومساءلة داخلية وخارجية عن المساهمات في تلبية الاحتياجات الوطنية في مجال التنمية الصناعية المستدامة، واتساق أفضل للقدرات والمهارات والموارد مع تحقيق الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة. وخلال فترة

السنتين 2024–2025، ستشارك المنظمة في إعادة تحديد هيكل ومحتوى الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2026–2029 وضمان اتساق أفضل مع مجالات النتائج في البرنامج والميزانيتين للفترة 2026–2027.

35- واستشرافا للمستقبل، سيجري أيضا تصميم الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2026–2029 على أساس الأولويات المواضيعية الجديدة للمدير العام، فضلا عن الدروس المستفادة من تنفيذ الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022–2025، وإطار النتائج والأداء المتكامل المرتبط به، فضلا عن إطار وممارسات الرصد الخاصة باليونيدو.

سادسا- الإجراء المطلوب من اللجنة اتخاذه

36- لعلَّ اللجنة تودُّ أن تحيط علماً بهذه الوثيقة.